

Digitalizace podnikání

Pavel Vranka

www.pavelvranka.cz



místní akční skupina

BRÁNA
VYSOČINY

Začněte s **PROČ**

Jaká je vaše business strategie?

Jak chcete růst?

→ Co vlastně potřebujete

Digitalizace hýbe světem

Digitalizace výroby

Digitalizace firmy

Digitální firma

CRM

ERP

DMS

HRIS

BOZP

SCM

BI

EAM

TMS

WMS

PLM

PIM

HCM

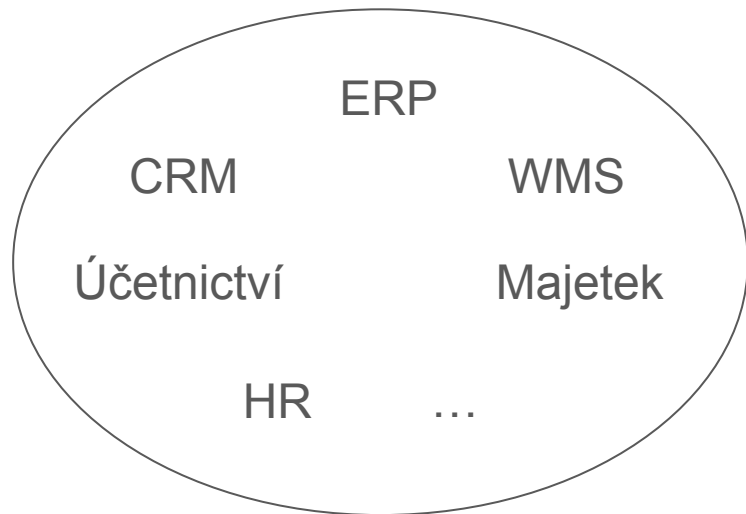
MES

EPM

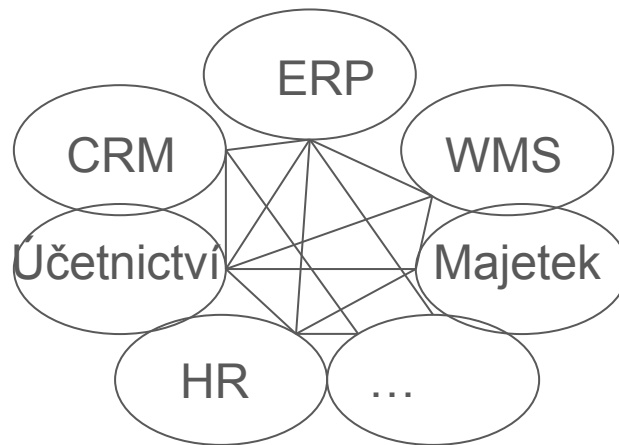
...



Strategie zavádění informačních systémů



Monolitický



Distribuovaný

Monolitický inf. systém

Výhody

- Jednotný datový model
- Jeden dodavatel
- Konzistentní ovládání
- Vyladěný set funkcí
- Univerzálnost

Nevýhody

- Vysoké vstupní náklady
- Složitost implementace
- Omezená flexibilita
- Vendor lock-in
- Univerzálnost

Distribuovaný inf. systém

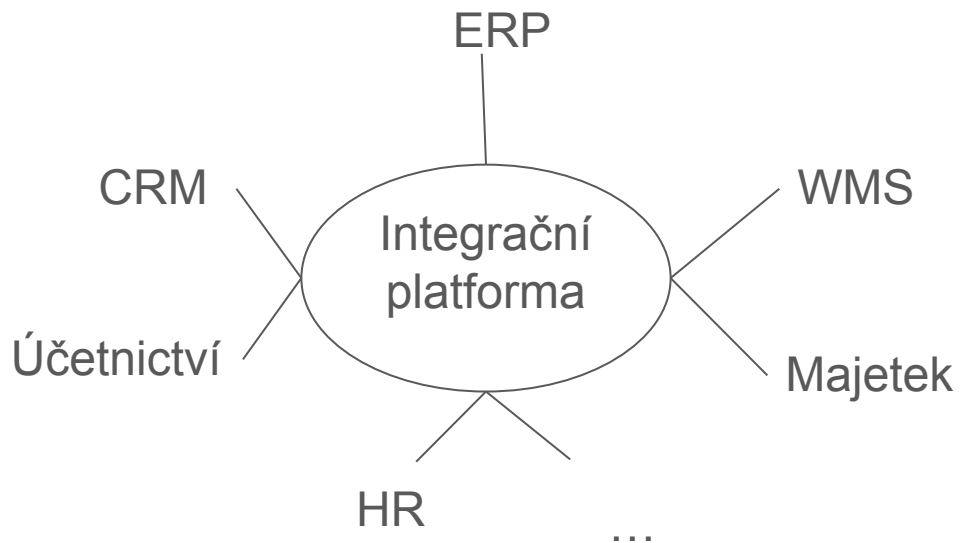
Výhody

- Flexibilita a rozšiřitelnost
- Na míru problému
- Nižší počáteční náklady
- Snadné změny

Nevýhody

- Složitá integrace
- Nekonzistence dat
- Více dodavatelů
- Nejednotnost ovládání

Strategie zavádění informačních systémů



Využití integrační platformy

Výhody

- Flexibilita a rozšiřitelnost
- Aplikace na míru problému
- Snadné změny
- Jednoduchá integrace
- Datová konzistence není problém
- Automatizace

Nevýhody

- Více dodavatelů
- Odborná znalost
- Závislost na poskytovateli platformy
- Vyšší počáteční náklady

Integrační platformy

- Zapier
 - propojuje více jak 2000 aplikací bez nutné znalosti kódování
 - ideální pro automatizace
- Integromat (nyní Make)
- Tray.io
- IFTTT (If This Then That)
 - user-friendly
 - ideální pro základní automatizace
- Microsoft Power Automate
- Keboola
- ...

Strategie zavádění IS - PROČ

- Jaká jsou slabá místa současného řízení
- Co potřebuji měřit
- Kdo jsou reální uživatelé
- ...

Nechod'te s kanónem na vrabce

Strategie zavádění IS - CO

- Počet systémů, které používáte
- Dlouhodobý výhled
- Počet uživatelů
- Finanční a lidské kapacity (ROI)
- Vlastní technická expertíza

Strategie zavádění IS - JAK

- Budujte postupně
- Zapojte maximum zaměstnanců
- Definujte, kdo je vlastník procesu a kdo je stakeholder
- Měřte
- Vyhodnocujte
- Učte se a vylepšujte

Automatizujte a využijte AI

Práce s dokumentací

Zápisy ze schůzek

Analýza dat

Automatizace

www.theresanaiforthat.com

Agilní řízení a práce s lidmi

- Týmy
- KANBAN
- Retrospektiva
- KAIZEN
 - Malé kroky
 - Neustálé zlepšování
 - Účast všech zaměstnanců
 - Orientace na procesy
 - Orientace na zákazníka
 - Měřitelné výsledky

Dlouhodobá strategie

Podnikání je běh na dlouhou trať

Využívejte do nejlepší, co je na trhu

Pracujte s daty, ale i s lidmi

Nastavte si reálná očekávání a metriky

Učte se



Náklady

0 \longleftrightarrow ∞

Počítají se nejen peníze, ale i čas (i ten váš)

Dlouhodobý rozpočet

Cílem je vydělat

Možnosti financování

- využijte zkušenosti a služby MAS



**BRÁNA
VYSOČINY**

Závěr

Zamyslete se nad tím, co potřebujete

Určete si, co zvládnete

Spojte se s profesionály

Využijte AI

Začněte hned

Nebojte se zeptat

www.pavelvranka.cz